



STIFTELSEN
HÄSTFORSKNING

STRATEGIPLAN 2010 - 2012

”

Nordisk hästforskning – ledande i världen

”



Strategiplan 2010 - 2012

Innehållsförteckning

1. Inledning och bakgrund
2. Syfte
3. Vision
4. Organisation
5. Uppdrag
6. Värdegrund
7. Mål – övergripande mål och delmål
8. Möjligheter och utmaningar
9. Strategier
10. Uppföljning

Bilaga 1. Aktivitetsplan 2010, Sverige

Bilaga 2. Aktivitetsplan 2010, Norge

1. Inledning och bakgrund

Denna strategiplan är framarbetad av styrelsen för Stiftelsen Hästforskning (SHF) och bygger på tidigare strategiplaner för hästforskning i Sverige och Norge. Dokumentet är avsett att gälla från 2010 till 2012.

SHF bildades 2004 av Hästnäringens Nationella Stiftelse (HNS) i samverkan med AB Trav och Galopp (ATG), Stiftelsen Lantbruksforskning (SLF) och Agria Djurförsäkring (Agria).

I maj 2009 inledde Sverige och Norge ett samarbete gällande hästforskning. Avtal har slutits mellan SHF och Norges Forskningsråd som bland annat kommer att verka för att lyfta samverkansprojekt inom FoU mellan de båda länderna. De övriga norska intressenterna är Norsk Rikstoto och Norsk Hestesenter. Genom samarbetet kommer de norska intressenterna också att nyttja SHF:s forskningsadministration.

ATG, Agria och SLF sammanförde vid SHF:s bildande sina forskningsmedel för häst och avsätter idag gemensamt 7 miljoner SEK årligen till forskningsstiftelsen. De senaste åren har den svenska regeringen anslagit 9 miljoner SEK till hästforskning via forskningsrådet Formas. Minst 7 miljoner SEK av dessa ska avsättas till med hästnäringen samfinansierad forskning. Det betyder att SHF har minst 14 miljoner SEK per år att disponera för kommande år.

När det gäller norsk finansiering är det sedan 2005 Norsk Rikstoto tillsammans med Norges Forskningsråd och Norsk Hestesenter som i första hand har bidragit. I samband med samarbetet mellan Sverige och Norge har förutom Norsk Rikstoto och Norges Forskningsråd även "Forskningsmidler over Jordbruksavtalen" avsatt 2 miljoner NOK vardera per år till det norsk-svenska hästforskningssamarbetet för åren 2010-2013. Detta gör att sammantaget 6 miljoner NOK per år finns tillgängligt för norska och norsk-svenska projekt.

Sverige har sedan länge en omfattande verksamhet som rör hästforskning. Tack vare den finansiella samverkan mellan hästnäringen och staten har SHF kunnat stödja flera viktiga forskningsprojekt inriktade på såväl veterinärmedicinsk forskning som frågor rörande hästens relationer till människa, samhälle och miljö. Från norsk sida kommer det nyligen etablerade Hestenaeringens Forskningsutvalg (HFU) tillsammans med Norsk Hestesenter att arbeta för att främja hästforskning, koordinera de norska intressenterna och delta i styrelsearbetet inom SHF och i forskningskommittén.

I både Sverige och Norge har antalet hästar ökat väsentligt under de senaste årtiondena. Parallellt har användningen av hästen ändrat karaktär. Hästen är inte längre enbart ett djur på landsbygden utan finns nu även i mer tätortsnära miljöer. Ett ökat antal hästar medför att hästen blir en allt viktigare inkomstkälla för lantbruket. Tillsammans ska Sverige och Norge arbeta aktivt för att förbättra hästvälfärden samt för att öka kompetensen och lönsamheten inom hästnäringen. I tillägg till ökade aktiviteter i ridsporten, är det användning av häst inom hälsa och rehabilitering samt inom turism som har en stor utvecklingspotential. Hästens betydelse har också blivit allt viktigare ur andra perspektiv. Aktuell forskning visar till exempel på hästens betydelse ur ett genusperspektiv. Hästen spelar även en viktig roll i flera avseenden när det gäller en hållbar miljö.

I tillägg till strategiplanen finns ett framarbetat och publicerat FoU-program, som är framtaget av Sverige och Norge tillsammans. FoU-programmet ses över årligen av styrelsen, som har huvudansvaret för utvecklingen och genomförandet. Strategiplanen och FoU-programmet publiceras på www.hastforskning.se

2. Syfte

Det övergripande syftet för svensk och norsk hästforskning är ett ökat värdeskapande för hästen, näringen, människan och samhället. Hästforskning finansierad och administrerad av SHF, ska öka kunskaperna och synliggöra hästens position i samhället. God dokumenterad forskning i Sverige och Norge ska bidra till förbättrad hälsa för både hästar och människor.

Forskningsresultaten kan också bidra till att hitta nya användningsområden inom hästsektorn samt bidra till ett ökat värdeskapande inom lantbruket. En god och löpande kontakt med såväl avnämar- som forskningssidan ska stimulera till att relevanta forskningsprojekt uppmuntras och finansieras.

3. Vision

SHF:s vision är:

Nordisk hästforskning – ledande i världen

Utifrån fastlagda strategier ska samarbetet kring hästforskning mellan Sverige och Norge leda mot visionen. I en framtid kan det ske genom ett ökat samarbete inom hela Norden.

4. Organisation

Alla ansökningar om FoU-projekt granskas av en hästforskningskommitté, som är utsedd av styrelsen för SHF. Forskningskommittén ska granska, bedöma och prioritera de ansökningar som kommer till SHF och lämna förslag på beviljande respektive avslag för beslut av styrelsen. Forskningskommittén ska även bedöma inkomna slutrapporter.

Förutsättningar för att anslag ska beviljas är att FoU-projekten håller hög vetenskaplig kvalitet och är av hög relevans för hästnäringen. Återkoppling till de som sökt projektmedel ska ske på ett konstruktivt sätt.

Det administrativa ansvaret för SHF ligger på en forskningschef. Denne har hjälp med viss kontorsadministration av HNS samt hjälp med hantering av forskningsansökningar och anslagsutbetalningar av SLF:s kansli. Ekonomi-, personal- och IT-tjänster köps in från ATG.

5. Uppdrag

Enligt stiftelsens ändamålsparagraf är uppdraget att finansiera och stödja vetenskapligt kvalitativa och för näringen relevanta FoU-projekt rörande hästar och hästnäringens utveckling, genom att lämna ekonomiska bidrag till forskare efter ansökningsförfarande och bedömning.

6. Värdegrund

Värdegrunden beskriver en trovärdig hållbar bild av SHF och dess forskningsprojekt. Vid projekt finansierade av eller vid annan samverkan med SHF förväntas att forskare och andra samarbetspartners agerar utifrån värdegrunden.

SHF:s värdeord är;

- **Respekt** – tolerans, samarbete, jämställdhet och hänsyn ska präglade allt samarbete med och inom SHF
- **Etik** – SHF står för god forsknings- och djuretik (hästvelfärd) i alla avseenden
- **Kvalitet** - i alla led från ansökan och bedömning till resultatförmedling och övrig administration ska kvalitet genomsyra SHF:s arbetssätt. Genom forskningsinsatserna ska livskvaliteten förbättras för både hästar och människor
- **Tydlighet** – all intern och extern kommunikation ska vara så konkret, transparent och tillgänglig som möjligt

7. Mål

- Säkra en långsiktig finansiering från stat och näring till svensk-norsk hästforskning
- Öka antalet ansökningar av god kvalitet inom FoU-programmets samtliga områden
- Öka rekryteringen till hästforskning – både att flera personer kommer in i nuvarande miljöer och att engagera fler forskningsmiljöer
- Stärka dialogen mellan forskare och hästnäring för att stimulera till och initiera nya FoU-projekt
- Kommunicera hästforskning till näring, beslutsfattare, samhälle och politiker – både för att förmedla nya kunskaper och för att öka genomslag/förståelse för behovet av hästforskning

8. Möjligheter och utmaningar

Utöver definierade mål i strategiplanen finns andra framtida utvecklingsmöjligheter för hästforskning:

- Att inleda samarbete inom hästforskning med övriga länder i Norden (Finland, Island och Danmark)
- Att inleda samarbete rörande hästforskning inom EU
- Att ta initiativ till nordiska, europeiska och ev. internationella seminarier om hästforskning

Ett antal utmaningar har definierats och tagits hänsyn till i strategierna:

- Att säkerställa både vetenskaplig kvalitet och relevans i bedömningen av inkomna ansökningar
- Att forskningskommittén har tillräckligt bred kompetens för bedömning av projekt inom samtliga områden i FoU-programmet
- Att rekrytera ledamöter till forskningskommittén som inte uppenbart kommer att få återkommande problem med jäv
- Att kunna hantera såväl ansökningar som kommunikation med näringen på flera språk

9. Strategier

Strategierna är hjälpmedlen för att nå målen. För att nå uppsatta mål arbetar SHF med följande strategier:

Finansiering

Finansieringen från stat och näring ska säkras och helst ökas, genom ett större engagemang och en bättre kunskap gällande hästforskning och FoU-miljöerna i Sverige och Norge. Samarbete ska även sökas med andra organisationer som kan medverka vid finansieringen av SHF eller specifika forskningsprojekt av intresse. På sikt kommer samfinansiering att sökas genom samarbete i hela Norden.

En förutsättning för att få fortsatt och utökad finansiering samt stärka legitimiteten är att kunna uppvisa lyckade FoU-projekt samt att stiftelsen drivs så kostnadseffektivt som möjligt.

Kommunikation

Möjligheten till stöd för hästforskning ska bli mer känt, både inom forskningsmiljöerna och inom hästnäringen, genom effektiv kommunikation till rätt målgrupper. Detta kan till exempel ske genom medverkan vid arrangerade seminarier för att sprida forskningsresultat. FoU-miljöerna ska också bli uppdaterade på hästnäringens FoU-behov.

En beskrivning av målgrupperna och en kommunikationsplan innehållande budskap, kommunikationsmål och aktivitetsplan ska tas fram årligen. En tydlig och funktionell information ska alltid finnas på hemsidorna.

Målgrupper för SHF:s kommunikation är:

- Hästnäring
- Forskare
- Politiker
- Samhälle

Forskare och hästnäring ska känna till möjligheterna att söka anslag för hästforskning enligt framarbetat FoU-program och känna till forskningsresultat genomförda och publicerade genom SHF.

Hästnäring, forskare, politiker och samhälle ska se SHF som en viktig motor för svensk och norsk hästforskning

Utvecklingsprojekt

Inventeringsarbete om svenska och andra länders forskningsresultat behövs framförallt inom de nyare forskningsområdena. I övriga världen genomförs FoU vars resultat inte självklart når Sverige och Norge. Då det är nya tvärvetenskapliga områden kan kortare utrednings- och utvecklingsarbeten vara till stor nytta för att få grundläggande kunskap om detta.

Det är väsentligt att det i ett FoU-program finns resurser avsatta för denna typ av studier parallellt med forskningen på hög vetenskaplig nivå.

Kvalitetssäkring

- För att öka antalet ansökningar av god kvalitet ska SHF:s krav på projekt, liksom tillvägagångssättet för att söka medel, kommuniceras tydligt
- Rätt kompetens ska finnas i forskningskommittén för adekvat bedömning av projektansökningar
- System för att mäta vetenskaplig kvalitet på slutrapporterade projekt ska införas
- Utvärdering av SHF:s verksamhet och finansierade projekt bör göras i efterhand på regelbunden basis

Projektutveckling

Förutsättningar för fler långsiktiga projekt ska skapas. De långsiktiga projekten ska bidra till att bygga kompetens i forskningsmiljöerna och att delvis stötta doktorandtjänster.

Samarbete/nätverk

Förutsättningar för att samarbetet mellan Sverige och Norge, och på sikt övriga Norden, ska fungera är att ha löpande avstämningsmöten och skapa en tydlig kommunikation i det gemensamma arbetet. Detta för att säkerställa att information delges och dialogen mellan länderna upprätthålls.

De nordiska och internationella nätverken är viktiga att stärka, både för informationsspridning och för informationsinsamling. Detta är också viktigt för att tydliggöra positionen att vara en av de ledande regionerna i världen för hästforskning.

10. Uppföljning

Denna strategiplan ska vara relativt bestående för att etablera och stabilisera samarbetet mellan länderna. Hänsyn ska dock tas till oförutsedda faktorer som kan medföra eventuella justeringar.

- Strategiplanen ska följas upp kontinuerligt av SHF:s styrelse
- Strategiplanen är ett aktuellt och dynamiskt verktyg, som gagnar och förstärker en positiv utveckling av den svenska och norska hästnäringen
- Strategiplanen ska utgöra en bas för dialogen mellan SHF och övriga organisationer inom hästnäringen samt med staten och forskningen
- Under året ska rapportering och avstämning av mål ske till styrelsen